

Comme chaque année à la même époque, les feuilles mortes ont une fâcheuse tendance à tomber entraînant « enrayages et patinages » des circulations ferroviaires. La mise en place du plan « adhérence » sur l'axe Paris Granville depuis mi-octobre semble porter ses fruits. La situation catastrophique de l'an dernier ne serait donc plus qu'un mauvais souvenir.

La convention TER Normandie devrait elle aussi bientôt « tomber », engageant le Conseil Régional et la Direction Régionale SNCF Normandie pour une période de 2 ans (2018/2019). Cette courte durée s'explique par le fait que la Région Normandie va devenir Autorité Organisatrice des trains Intercités à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020. La convention 2018/2019 est donc une convention de transition. Si elle ne semble pas bouleverser le plan de transport et les grands équilibres économiques, il n'en sera pas de même pour celle qui lui succédera. D'autant que l'ouverture à la concurrence sera effective et que *La SNCF a l'ambition que le car TER soit meilleur que ce que le train peut faire*". La "dernière" déclaration de Guillaume Pépy a été prononcée au congrès de la Fédération Nationale du Transport de Voyageurs, regroupant les entreprises de transport routier. Le président de la SNCF y a été distingué pour avoir été *"l'inspirateur du renouveau de l'autocar en France"*. L'ambition de notre Président est donc de faire rouler les trains sur la route !!!

Comme est affichée d'ailleurs, la volonté de la Direction régionale SNCF de réduire drastiquement le nombre de guichets dans les gares. Le lien avec la convention TER est indéniable.

La « saignée » dans les effectifs de vendeurs s'annonce sévère. Et les échanges stériles en CE et dans les commissions économiques marquent un engagement clair de la direction de réorganiser à marche forcée. Face à cette situation, une DCI a été déposée le 10 novembre par les 4 Organisations Syndicales représentatives. La direction doit nous entendre.

D'autant que certains dirigeants ont à priori oublié leurs obligations dans la conduite du changement : Notamment l'Ecoute et le Dialogue. La pression managériale et la décision imposée sont souvent adoptées. A croire que quelques Cadre dirigeants n'ont jamais entendu parler de Risques Psycho-Sociaux !! De nombreux salariés de l'entreprise sont en grande souffrance et ce que quel que soit le métier, le lieu, le collègue ou le niveau de responsabilité. Les représentants UNSA en font l'amère constatation.

Le changement et les évolutions doivent s'opérer dans le respect des individus. Les élus UNSA interviennent et continueront d'intervenir pour que ce droit fondamental soit respecté.

**Laurent LEGAY**

## Union Régionale UNSA Ferroviaire de Normandie

11, rue de Buddicum  
76300 Sotteville les Rouen

Tél SNCF : 33.25.85

Fax : 09 58 94 23 13

Tél ext : 02 35 72 74 82

E-mail : [ur-normandie@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur-normandie@unsa-ferroviaire.org)



UNSA Ferroviaire Normandie

## 45 millions

**OUIBUS : 45 millions d'€ de chiffre d'affaire pour 45 millions d'€ de pertes en 2016.**  
Au total, depuis le lancement de cette activité d'abord appelée iDBUS, le déficit cumulé atteint la centaine de millions d'euros. De quoi s'interroger sur le modèle économique de OUIBUS.





## Convention TER Normandie 2018/2019

La convention TER Normandie a été présentée au Conseil d'Administration Mobilités le 27 octobre dernier. Elle fera l'objet de débats et d'un vote lors de l'assemblée plénière du Conseil Régional le 20 novembre. Elle devrait être soumise à la signature entre Mr Hervé MORIN, Président du Conseil Régional, et Guillaume PEPY fin novembre ou début décembre. Les élus UNSA Ferroviaire du CER Normandie demanderont une présentation de son contenu (230 pages) lors du prochain CE. Nous en ferons une communication.

## **CER Mobilités Normandie**

Au retour de la trêve estivale, la direction enchaîne les projets de réorganisation :

Fermeture des guichets vente en gares de Villedieu les poêles et Avranches et réduction du nombre de guichets à Coutances. Impact emplois : - 5

Fermeture guichet à Mézidon et réduction en gares de Caen et Cherbourg. Impact emplois : - 12

Lutte Anti-Fraude (LAF) et Accompagnement Non Systématique (ANS) sur les lignes Lisieux/Trouville/Dives, Bréauté/Fécamp, Yvetot/Rouen. Impact emplois : - 18

Projet d'arrêt des chaînes industrielles « UO MR Rouen Quatre Mares » : Impact emplois : - 44

Au-delà des données chiffrées sur l'emploi, les documents de présentation sont de plus en plus « allégés ».

Malgré les sollicitations des élus les données économiques ne sont que rarement fournies rendant le travail de la commission économique difficile !

**AVANT**



**APRES**



## Les Agences Paies et Famille vont très mal



Agences paie et famille : destruction massive des emplois entre 2016 et 2020 : - 250 des emplois doivent être supprimés. L'UNSA ferroviaire a pu constater qu'aucune instance n'a été consultée pour toutes ces suppressions de postes . Nous demandons que la direction respecte la procédure de consultation en CHSCT Optim'Services et en CE SNCF EPIC de tête comme l'impose le code du travail. Comment justifier ces suppressions de poste : par LE DIGITAL. La Direction utilise ce mot et le développe dès qu'elle le peut, ainsi la proximité disparaît au profit du DIGITAL à tout va ! Pour l'UNSA ferroviaire, il n'est pas question de cautionner les suppressions massives de postes car tous les agents ne sont pas à l'air du numérique, et qu'en sera-t-il des compétences qui s'étiolent voire qui disparaissent ? Bientôt il n'y aura plus d'expert pour des questions un peu pointues !!

## FRET ... une expérimentation qui vire au fiasco !

FRET la ministre française des Transports, et son homologue italien ont annoncé le 11 août 2017 le lancement d'une consultation en vue de « la mise en concession du service d'autoroute ferroviaire alpine » entre la banlieue de Turin et la vallée de la Maurienne. Depuis près de 15 ans, l'autoroute ferroviaire qui relie Orbassano , en périphérie de Turin , à Aiton en Savoie (via le tunnel de Fréjus) fonctionne à coup de subventions. La France et l'Italie cherchent à priori aujourd'hui à s'en désengager. La ligne longue de 175km avait été mise en service en 2003 sous la forme d'une expérimentation à la suite de l'accident au tunnel du Mont Blanc, qui avait provoqué la mort de 39 personnes en mars 1999. Mais selon le rapport de la cour des comptes publié en février, nous citons : »elle ne parvient pas à monter en puissance ». L'UNSA déplore à nouveau le manque d'ambition politique et commerciale du FRET SNCF puisque moins de 30.000 poids lourds par an sont comptabilisés, soit 2% du trafic alpin.





## ROBUSTESSE / AXE petit éclairage ...

Un Comité d'experts indépendants a été mandaté par les Présidents Guillaume PEPY et Patrick JEANTET pour faire des recommandations permettant la reconquête de la robustesse des services ferroviaires. Le Comité a constaté, au cours de sa mission, que la robustesse des services ferroviaires était une notion confuse et peu partagée au sein du GPF. Dans le cadre de ses travaux, le Comité a retenu, pour définition de la robustesse, la capacité à réaliser les services promis aux clients. L'objectif de robustesse est stratégique pour les services ferroviaires.

L'idée est de mobiliser tous les acteurs de d'améliorer les process industriels, réduire nos fragilités, faire en sorte que les aléas soient absorbés par le système, et éviter les perturbations.

Le Comité propose d'assembler les différents composants de la performance du réseau selon une logique d'axe de flux de trafic.

Le Comité estime que l'installation de SNCF Réseau en qualité d'architecte du réseau, et le pilotage par axe de la performance du réseau sont deux recommandations majeures de son rapport.

L'UNSA Ferroviaire approuve ce plan qui peut fédérer les trois EPIC sur un sujet connu précédemment sous le nom de régularité. Il y a effectivement des progrès à faire. Mais l'UNSA doit rester vigilant pour que le maître mot de ce programme soit la SECURITE avant la REGULARITE !

## Le 2x8 élargi mis en place à l'EIC en Normandie

L'accord collectif sur l'organisation du temps de travail (titre II article 25 d) prévoit la possibilité pour l'entreprise « d'élargir le 2x8 » (roulement sur un poste) afin de ne plus faire appel à un coupeur ou d'élargir l'amplitude du poste. En Normandie, l'EIC a donc souhaité mettre en place ce 2x8 élargi sur les postes d'agent circulation des gares de Dieppe et de Malaunay. Le poste de coupeur est supprimé. Une étude locale préalable par un groupe de travail paritaire a donc vérifié que les postes concernés remplissaient les conditions citées à l'article 25d) avant la mise en œuvre de ces roulements au 01 Novembre 2017. Un CHSCT extraordinaire se tiendra en janvier 2018 pour faire le point sur ces nouveaux roulements

## Fusion d'Unité Opérationnelle à l'EIC

Au 01 janvier 2018, à l'EIC, l'Unité Opérationnelle de Sotteville et de Rouen fusionneront. Actuellement le dossier est en cours d'étude en CHSCT. Les membres UNSA désignés dans cette instance ont pu constater la suppression et la déqualification de certains postes. Force est de constater que l'entreprise souhaite toujours faire plus avec moins de personnels... Qu'en sera-t-il de la qualité de service, de la surcharge de travail ? Les membres UNSA du CHSCT suivront avec une attention particulière ces derniers points.

## Séminaire des cadres du groupe

Le PDG de l'EPIC, Guillaume Pepy, a profité du départ surprise de la directrice générale de la branche Voyageurs Florence Parly, nommée ministre des Armées le 21 juin 2017, pour promouvoir deux dirigeants de la branche et refondre l'organisation de celle-ci. La branche Voyage n'existe plus. Ces deux dirigeants étaient nommés de façon intérimaire car Alain Krakovitch et Rachel Picard avaient trois mois pour écrire leur feuille de route, c'est-à-dire se mettre d'accord sur le périmètre exact de leur activité l'un vis-à-vis de l'autre, et l'articulation de leur activité vis-à-vis des fonctions supports. En effet, la suppression de la strate supérieure suppose que certaines fonctions supports soient partagées (RH, finances, traction, etc.). Alain Krakovitch et Rachel Picard ont présenté leur feuille de route lors du séminaire des cadres du groupe. A l'issue de ce processus de préfiguration, ils ont confirmés leurs titularisations. Création d'une branche mobilité au quotidien (Transilien, supervision des TER et de Keolis) et d'une branche pour les voyages longues distances : tgv, tet, autocar

La branche marchandises sera réorganisée même si aucune décision n'a été annoncée lors du séminaire. Il a seulement été constaté que Geodis avait un mode de fonctionnement compliqué la prise de décision étant à cheval entre la branche, la direction de Geodis et le conseil d'administration de SNCF mobilités. Aucuns commentaires sur le Fret SNCF....

TGV, l'entreprise affiche clairement son ambition de développer le TGV low coast : Ouigo car le marché est très concurrentiel et il faut réduire toujours plus les coûts ...

OUIBUS : l'objectif est de porter le trafic de 3,5 millions à 11 millions de voyageurs d'ici 2025. En développant les destinations à l'internationale, en poursuivant les dessertes entre aéroports, en adaptant l'offre au plus près des clients.

## Fusion Alstom Siemens : désengagement de l'état dans sa politique industrielle

Avec les noces annoncées d'Alstom avec son meilleur ennemi européen, l'allemand Siemens, l'avenir du fleuron industriel français semble bien incertain. Pour certains, et notamment le gouvernement du président Macron, cette fusion permettra de créer un « Airbus du ferroviaire » et de pérenniser les emplois face à la concurrence chinoise. Il faut savoir que le géant chinois CRRC est encore plus gros que Alstom, Siemens et Bombardier réunis ! Il est donc important de pouvoir lui prendre des parts de marché ! mais le désengagement de l'état dans cette fusion ne semble pas être un choix stratégique pertinent... En effet, n'étant plus actionnaire, l'État ne sera pas présent au conseil d'administration du futur ensemble Siemens-Alstom. Il ne pourra donc pas peser sur les orientations stratégiques du nouveau groupe Siemens-Alstom. L'idée avancée que la fusion entre Alstom et Siemens est une bonne opération, repose sur le constat, contestable, qu'il s'agit d'une fusion entre égaux. On sait ce qu'il advient de ce type de fusions. Tôt ou tard, l'un des protagonistes prend le pouvoir sur l'autre ; le cas de la fusion Lafarge-Holcim est particulièrement éclairant à ce sujet, et il y en a bien d'autres. Dans le cas Alstom-Siemens, il ne faut pas être grand devin pour prédire que les Allemands prendront les rênes du nouvel ensemble, compte tenu du désengagement de l'État français....

## Retour sur la journée sympathisants du 13 Octobre

Nous organisons tous les ans une réunion dite « réunion des sympathisants ». Lors de cette journée, les adhérents UNSA viennent avec des agents non adhérents mais qui souhaitent découvrir le syndicalisme et en particulier l'UNSA. Nous avons reçu 5 sympathisants accompagnés de leur parrain. Après une présentation de l'UNSA et de ses valeurs, nous avons laissé la parole aux agents. Certains étaient présents pour prendre contact, d'autres ont évoqué leur souffrance au travail : comment ne pas y être sensible lorsque nous défendons au quotidien l'intérêt des agents face à une entreprise qui se déshumanise ! D'autres enfin étaient déjà sensibles à nos différents actions et cette journée a confirmé leur volonté d'adhérer et de renforcer nos rangs ! Nous remercions donc toutes les personnes qui ont participé à cette journée. Nous organiserons dans les prochains mois une réunion pour les jeunes adhérents où nous expliquerons plus en détail le fonctionnement de l'UNSA.



### Point sur les tournées :

L'Union Régionale de Normandie réalise régulièrement des tournées sur le territoire normand avec des équipes composées d'adhérents UNSA élus ou non dans une instance. Nous sommes allés à la rencontre de nos collègues notamment :

- le 22 Septembre à Rouen
- le 29 Septembre à Bernay, Trouville, Lisieux
- le 05 Octobre à Caen
- le 10 Novembre à Gaillon et Vernon.

**Si vous souhaitez renforcer les rangs de ces équipes de tournée ou si vous souhaitez que nous venions réaliser une tournée sur votre site, n'hésitez pas à contacter l'UR !**